

«УТВЕРЖДАЮ»  
Ректор ФГБОУ ВО «СибАДИ»  
А.П. Жигadlo  
19.01.2026 г.

**Программа вступительного испытания,  
проводимого ФГБОУ ВО «СибАДИ» по направлению подготовки  
магистратуры 38.04.02 «Менеджмент» на 2026 г.**

1. Понятие и классификация управленческих решений.
2. Технология подготовки и принятия управленческого решения.
3. Принятие управленческого решения в условиях неопределенности и риска.
4. Организационные полномочия: сущность и виды.
5. Лидерство как высший стиль руководства.
6. Миссия организации: понятие, определения, примеры.
7. Цели в управлении организацией. Классификация целей и их ранжирование.
8. Понятие внешней и внутренней среды организации. Их влияние на эффективность управления.
9. Классификация методов управления, их содержание.
10. Стиль управления: классификация, преимущества и недостатки.
11. Система функций управления, их роль и место в организации.
12. Планирование как функция менеджмента: цели, задачи, принципы. Виды внутрифирменного планирования, их сущность.
13. Понятие организационной структуры. Типы и основные характеристики организационных структур управления.
14. Роль коммуникаций в системе управления.
15. Модели мотивации персонала. Их классификация, преимущества и недостатки.
16. Организационная культура организации и личности.
17. Внешняя среда организации и её уровни. Международное окружение.
18. Жизненный цикл организации.
19. Разработка оперативных управленческих задач.
20. Управление организационными изменениями.
21. Стратегическое планирование на предприятии.
22. Моделирование бизнес-процессов и использование методов реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций.
23. Современные теории управления, применяемые для решения стратегических и управленческих задач.
24. Стиль руководства и управления в организации.
25. Основные элементы корпоративной культуры.
26. Роль руководителя при реализации изменений в конкретной ситуации.
27. Управленческая информация и ее требования.
28. Понятие и классификация рисков, способы управления рисками.
29. Сущность организационного поведения.
30. Оптимизация управленческих решений.
31. Межфункциональная логистическая координация.
32. Логистические операции.
33. Матричная структура управления логистикой.
34. Модель стратегической прибыли компании: показатели.
35. Характеристика цепи поставок.
36. Предмет исследования в логистике с позиций бизнеса.
37. Перечень объектов логистической системы.
38. Логистические услуги.



### *Рекомендованная литература*

1. Алексеев, А. А. Инновационный менеджмент : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. А. Алексеев. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 259 с. — Режим доступа: <https://biblio-online.ru/book/7932D656-5AFF-4F14-8E31-644081C28878>
2. Громов, А. И. Управление бизнес-процессами: современные методы : монография / А. И. Громов, А. Фляйшман, В. Шмидт ; под ред. А. И. Громова. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 367 с. — Режим доступа: <https://biblio-online.ru/book/52486E50-6248-4DB6-9098-4B7224AF93B0>
3. Долганова, О. И. Моделирование бизнес-процессов : учебник и практикум для академического бакалавриата / О. И. Долганова, Е. В. Виноградова, А. М. Лобанова ; под редакцией О. И. Долгановой. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 289 с. — Режим доступа: <https://biblio-online.ru/bcode/433143>
4. Коргова, М. А. Менеджмент организации : учебное пособие для академического бакалавриата / М. А. Коргова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 197 с. — Режим доступа: <https://biblio-online.ru/bcode/444702>
5. Купцова, Е. В. Бизнес-планирование : учебник и практикум для академического бакалавриата / Е. В. Купцова, А. А. Степанов. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 435 с. — Режим доступа: <https://biblio-online.ru/bcode/432952>
6. Мкртычян, Г. А. Организационное поведение : учебник и практикум для академического бакалавриата / Г. А. Мкртычян. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 237 с. — Режим доступа: <https://biblio-online.ru/bcode/433912>
7. Попов, С. А. Актуальный стратегический менеджмент. Видение - цели - изменения : учеб.-практ. пособие / С. А. Попов. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 447 с. — Режим доступа: <https://biblio-online.ru/book/A10622EA-FF40-4578-8360-001863335627/aktualnyy-strategicheskiiy-menedzhment-videnie-celi-izmeneniya>
8. Сергеев, А. А. Бизнес-планирование : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. А. Сергеев. — 3-е изд., испр. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 475 с. — Режим доступа: <https://biblio-online.ru/book/D7466BA3-B2C1-49F1-A271-04022BB90134/biznes-planirovanie>
9. Сергеев В.И. Логистика. Полный курс МВА / В.И. Сергеев, В.В. Дыбская, Е.И. Зайцев, А.Н. Стерлигова.- М.: Эксмо, 2008. — 944 с.
10. Фролов, Ю. В. Стратегический менеджмент. Формирование стратегии и проектирование бизнес-процессов : учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / Ю. В. Фролов, Р. В. Серышев ; под редакцией Ю. В. Фролова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 154 с. — Режим доступа: <https://biblio-online.ru/bcode/437776>